

► PRAKTIJK door Ruud van Roosmalen

OP TIJD LEVEREN MET HULP VAN LEAN PRODUCTION CONTROL



Purchase en officemanager Dirk Draaisma: "Veel meer rust op de productieafdeling"

toch ergens knelpunten dreigen te ontstaan. Een en ander wordt grafisch weergegeven op een beeldscherm. Daardoor is één oogopslag, bij alle machines, zichtbaar of orders voor, achter of volgens planning lopen. LPC werd in september vorig jaar bij MSE-Forks in gebruik genomen.

Leverbetrouwbaarheid

Tegenwoordig wordt bij MSE-Forks de voortgang van de productie op schermen in de fabriekshal weergegeven. Hierdoor is van tevoren bekend welke bewerking een bottleneck is of dreigt te worden, zodat de medewerkers op die plek extra ondersteuning kunnen bieden. Ook is van alle niet-bottleneckbewerkingen bekend of het betreffende station al dan niet bemand moet zijn. "Hierdoor is er een goede flow in onze productielijn ontstaan", zegt Draaisma. "Met behulp van de informatie die LPC genereert, worden onze medewerkers effectiever ingezet. Resultaat is een verhoging van de productie, terwijl tegelijkertijd onze leverbetrouwbaarheid is gemaximaliseerd." MSE-Forks produceert uitsluitend op klantorder. Vroeger was er geen volledig overzicht van de staat van de orders en was het lastig te bepalen wanneer een product gereed was. Hierdoor werd niet altijd de afgesproken levertijd gerealiseerd. "Sinds de ingebruikname van LPC is onze leverbetrouwbaarheid steeds verder toegenomen. In september 2011 zaten we op 92%, in de eerste twee maanden van dit jaar op 100%. Een prachtig resultaat. Bijkomend voordeel is dat er veel meer rust is op onze productieafdeling."

Met Lean Production Control (LPC) worden processen met verschillende bewerkingstijden voor opeenvolgende producten geoptimaliseerd. Eind vorig jaar implementeerde MSE-Forks, fabrikant van voorzetapparatuur voor vorkheftrucks, LPC. Het legde het bedrijf geen windeieren. De leverbetrouwbaarheid nam toe van 92% naar 100%.

Met behulp van lean worden productieprocessen 'slank' ingericht. Dat wil zeggen dat alle onnodige activiteiten uit een productieproces worden verwijderd, waardoor de efficiency toeneemt. Niet alle processen zijn echter geschikt voor optimalisatie met lean. In sommige gevallen biedt LPC dan uitkomst. Dat is onder andere het

geval bij MSE-forks. Bij deze fabrikant van rollerforks en hydraulische telescoopvorken voor vorkheftrucks is de productie als flow ingericht. Een product doorloopt in een bepaalde volgorde de benodigde bewerkingen bij opeenvolgende stations tot het gereed is. "Onze standaard vorken en speciale vorken hebben echter gedeelte-

lijk verschillende bewerkingen nodig, terwijl tegelijkertijd de benodigde tijd per station per product varieert", vertelt purchase en officemanager Dirk Draaisma. "Gevolg was dat er opstoppingen in de productielijn ontstonden. Inmiddels hebben we deze problemen opgelost met LPC."

Bottlenecks voorkomen

LPC is als het ware een soort track- en tracesysteem voor de productie. Bij ieder station wordt een product bij aanvang en voltooiing van de betreffende bewerking gescand. Hierdoor is op ieder ogenblik bekend in welke productiefase een bepaalde order zich bevindt en welke stations nog moeten worden doorlopen. In de LPC-software zijn per order alle uit te voeren bewerkingsstappen met bijbehorende doorlooptijden opgenomen. Het programma heeft een volledig overzicht van wat er geproduceerd moet worden en plant alle benodigde bewerkingen op een manier die bottlenecks voorkomt. Daarnaast monitort het programma de voortgang van de productie en geeft het aan wanneer en waar er

MSE-Forks

MSE-Forks ontwikkelt en produceert rollerforks en hydraulische telescoopvorken voor alle bekende merken vorkheftrucks. Al deze producten zijn bestemd om de toepasbaarheid en het gebruiksgemak te verhogen van logistieke transportmiddelen, zoals heftrucks of afgeleiden daarvan. De verkoop gaat d.m.v. een eigen Importeursnetwerk of direct aan OEM'ers (original equipment manufacturer).